

**FORUM PA** ■ È stata istituita l'associazione dei direttori generali

## City manager alla conquista di un ruolo chiave nell'ente

**D**opo sei anni di storia (la legge che li istituisce è la 127 del '97) e con un bagaglio di esperienze largamente positivo, i direttori generali dei Comuni e delle Province da sabato scorso hanno una loro associazione con l'obiettivo di riunire tutti coloro che, nella Pa locale, svolgono esclusivamente le funzioni di direttore generale.

Il 23 maggio a Pesaro ha preso il via l'Andigel, l'Associazione nazionale dei direttori generali degli enti locali. Gli iscritti sono già oltre 70 (su 200 direttori generali presenti nelle Province e nei Comuni) e rappresentano province, città metropolitane come Bari, Napoli, Torino, Venezia, Napoli, Palermo e città medie che sono spesso culla di innovazioni amministrative e di esempi eccellenti nei servizi ai cittadini e alle imprese.

Un'associazione che si propone il mutuo scambio di esperienze maturate in contesti cittadini e provinciali di natura diversa. Un programma in positivo quindi, anche se non si può negare una certa vena polemica nel desiderio di distinguersi da quella parte di Segretari Comunali e Provinciali che, coperti da una posizione di ruolo "stabile", assommano in sé anche il ruolo di direttore generale senza dividerne sino in fondo il "rischio".

I Direttori generali sono ormai una figura chiave nelle amministrazioni locali perché costituiscono il punto di contatto tra attività politica e attività amministrative dell'Ente. Sono però anche figure anomale nel panorama della pubblica amministrazione. Li distingue dal resto delle risorse dirigenziali il contratto a tempo determinato legato ai

risultati che, se da un lato garantisce una maggiore autonomia decisionale, dall'altro pone i Direttori generali in una posizione diversa e di non facile inserimento nella struttura pubblica ormai consolidata, anche per via del loro percorso professionale che spesso nasce nel mondo privato.

Fortunatamente, l'Associazione conta sul favore di un buon numero di Sindaci e Presidenti di provincia che condividono pienamente l'importanza

in corso per la revisione del Testo unico degli Enti locali.

Ma quali sono i valori che l'associazione si propone di promuovere? Leggiamo dallo Statuto che essa opererà per rafforzare il ruolo e le funzioni di direzione generale a connotazione manageriale e gestionale e a valorizzare modelli organizzativi fondati sulla responsabilità; la corretta separazione tra politica e amministrazione; la puntuale valutazione dei risultati; la contabilità economica; un efficace sistema di controlli motivanti che superino la logica dei controlli di natura meramente formale; la moderna gestione dello sviluppo delle risorse umane secondo principi di riconoscimento del merito e di sviluppo delle professionalità innovative.

Quella che ne esce è la fotografia di quella "nuova" pubblica amministrazione che, dopo un periodo di riflusso, deve tornare a essere una priorità politica importante.

L'associazione è stata tenuta a battesimo da padri importanti come Oriano Giovanelli per Legautonomie, Leonardo Domenici, Presidente Anci, Giancarlo Gabbianelli, Sindaco di Viterbo e Presidente del Comitato di Settore per il comparto Regioni Enti locali; Alessandro Antichi, Sindaco di Grosseto e Responsabile Anci Servizi Pubblici Locali. Sono inoltre partner dell'iniziativa l'Ani, l'Upi, diverse Università e centri di formazione, il progetto Cantieri del Dipartimento della Funzione Pubblica. La segreteria organizzativa è affidata a Forum Pa che cura anche la gestione del sito [www.direttorigenerali.it](http://www.direttorigenerali.it).

**CARLO MOCHI SISMONDI**



**FORUM P.A.**

Questa rubrica, frutto della collaborazione tra Forum P.A. e «Il Sole-24 Ore», è dedicata a una comunità di "innovatori" che opera per una pubblica amministrazione orientata ai risultati e realmente al servizio dei cittadini. Ci occuperemo di enti locali, di federalismo, di servizi pubblici, di riforma della pubblica amministrazione centrale, di e-government, di servizi sanitari. Su questi temi ogni settimana presenteremo best practice, novità legislative, problemi e tesi innovative. Per consultare l'archivio della rubrica, per proporre casi di eccellenza e contributi è a disposizione il sito Internet [www.forumpa.it/ilsole24ore](http://www.forumpa.it/ilsole24ore) o l'indirizzo di posta elettronica [info@forumpa.it](mailto:info@forumpa.it).

del ruolo del Direttore generale nell'amministrazione pubblica e che hanno firmato una "dichiarazione di intenti" finalizzata a difendere attivamente l'autonomia decisionale degli enti locali per quanto riguarda l'individuazione di figure, ruoli organizzativi e competenze ritenuti necessari al migliore soddisfacimento delle esigenze della collettività amministrata. Una dichiarazione che costituirà auspicabilmente uno spunto di riflessione di sicuro interesse nel dibattito